

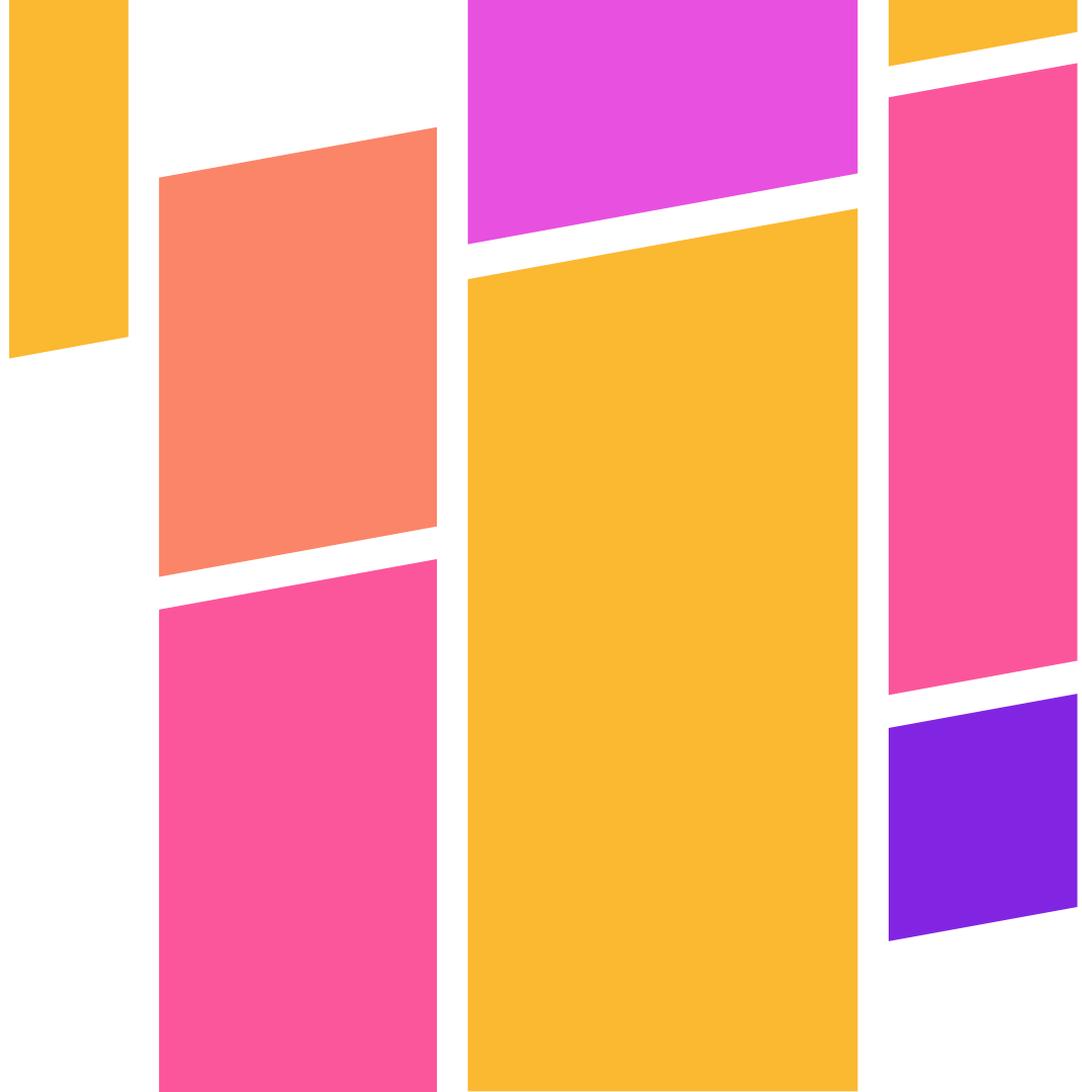


# **Plan de Seguimiento y Evaluación PDI 2024-2040**

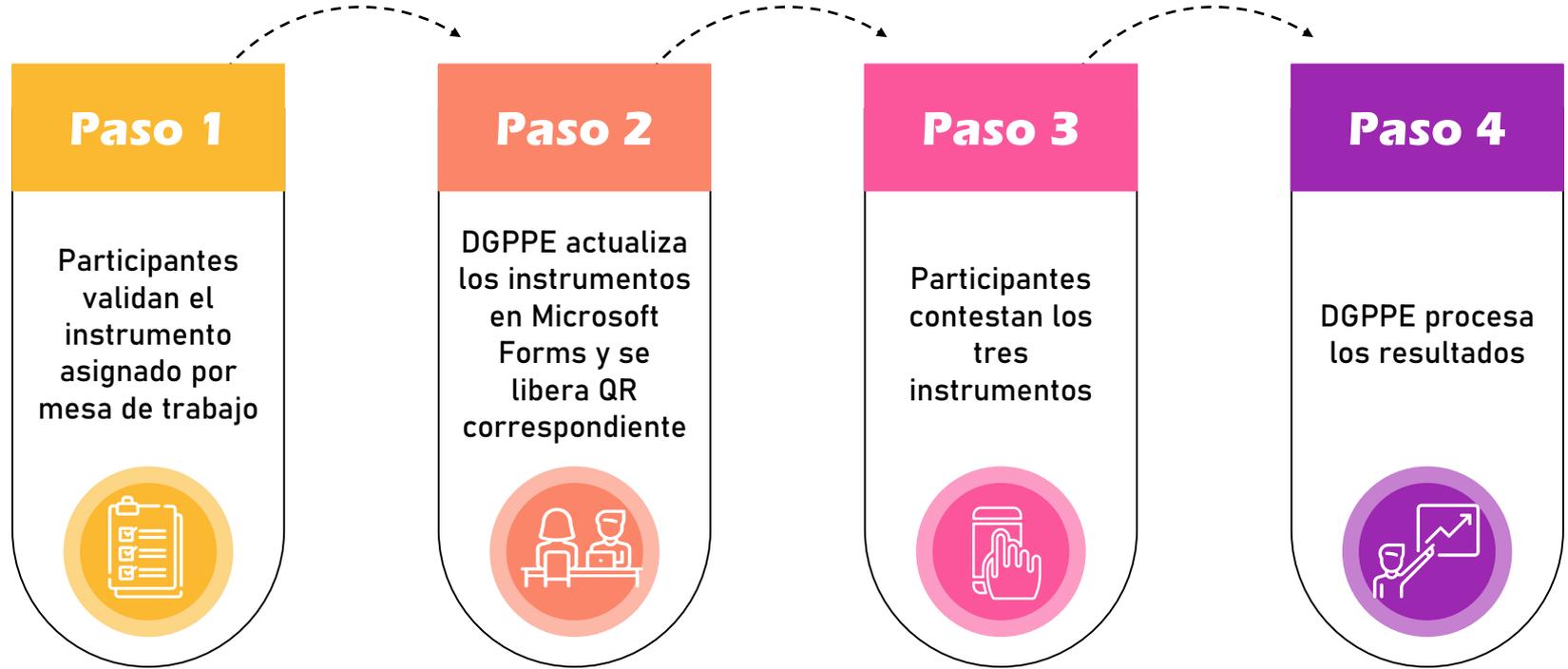
**Modelo de Gestión de la UANL**

# **Mecánica de trabajo en sala**

Validación de instrumentos de  
evaluación



# Construcción y validación de formularios



# Paso 1: Validación

- Validar cada una de las preguntas seleccionando la casilla correspondiente Si/No
- Realizar alguna sugerencia a cada pregunta en caso de ser necesario

**Reunión Directiva 2025**

**Ejercicio en mesas de trabajo**

*Preguntas para la elaboración de instrumentos universitarios. Formulación y validación*  
Desde una perspectiva integral, para evaluar el progreso y la calidad de procesos, servicios y resultados del **desarrollo institucional**, se contem preguntas relacionadas con los siguientes aspectos:

Aspectos	Temas prioritarios del PDI	Preguntas	Validada		Sugerencia
			Si	No	
<b>1. Misión y Visión:</b> Análisis de la claridad y relevancia de la misión y visión institucionales, y su alineación con las necesidades de la comunidad.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Excelencia académica</li> <li>• Gestión con humanismo</li> <li>• Responsabilidad social universitaria</li> <li>• Internacionalización</li> </ul>	¿Qué tanto conoces la misión y la visión de la UANL?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Haga clic o pulse aquí para escribir texto.
		¿La misión define el propósito fundamental de la UANL, es decir, para qué existe y cuáles son sus objetivos principales?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Haga clic o pulse aquí para escribir texto.
		¿La visión es clara, inspiradora y motivadora para todos los miembros de la comunidad universitaria?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Haga clic o pulse aquí para escribir texto.
<b>2. Gobernanza:</b> Estructura organizativa, procesos de toma de decisiones y participación de diferentes actores (docentes, estudiantes, padres).	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestión con humanismo</li> <li>• Responsabilidad social universitaria</li> <li>• Bienestar del universitario</li> <li>• Órganos colegiados</li> <li>• Comunidad sustentable</li> </ul>	¿Qué tan claro, transparente e incluyente es el proceso de toma de decisiones en la UANL?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Haga clic o pulse aquí para escribir texto.
		¿Qué tan informado estas acerca de las decisiones que afectan directamente tus actividades académicas y/o administrativas?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Haga clic o pulse aquí para escribir texto.
		¿Es oportuno el tiempo de respuesta para la implementación de decisiones importantes?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Haga clic o pulse aquí para escribir texto.
<b>3. Oferta educativa:</b>		¿Qué tan informado estás sobre la oferta educativa?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Haga clic o pulse aquí para escribir texto.

# Paso 2: Instrumento en Microsoft Forms

Los instrumentos con las sugerencias y cambios se actualizan en los formularios electrónicos

1. Dependencia

Escribe tu respuesta

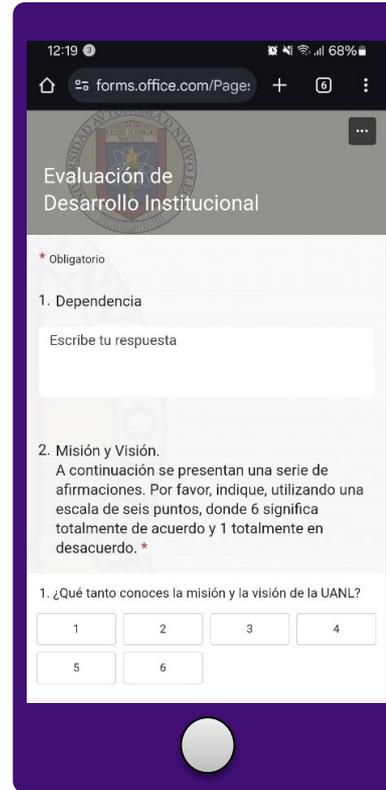
2. Misión y Visión.  
A continuación se presentan una serie de afirmaciones. Por favor, indique, utilizando una escala de seis puntos, donde 6 significa totalmente de acuerdo y 1 totalmente en desacuerdo. \*

	1	2	3	4	5	6
1. ¿Qué tanto conoces la misión y la visión de la UANL?	<input type="radio"/>					
2. ¿La misión define el propósito fundamental de la UANL, es decir, para qué existe y cuáles son sus objetivos principales?	<input type="radio"/>					
3. ¿La visión es clara inspiradora y motivadora para todos los miembros de la comunidad universitaria?	<input type="radio"/>					

3. Gobernanza.  
A continuación se presentan una serie de afirmaciones. Por favor, indique, utilizando una escala de seis puntos, donde 6 significa totalmente de acuerdo y 1 totalmente en desacuerdo. \*

# Paso 3: Prueba piloto de los instrumentos

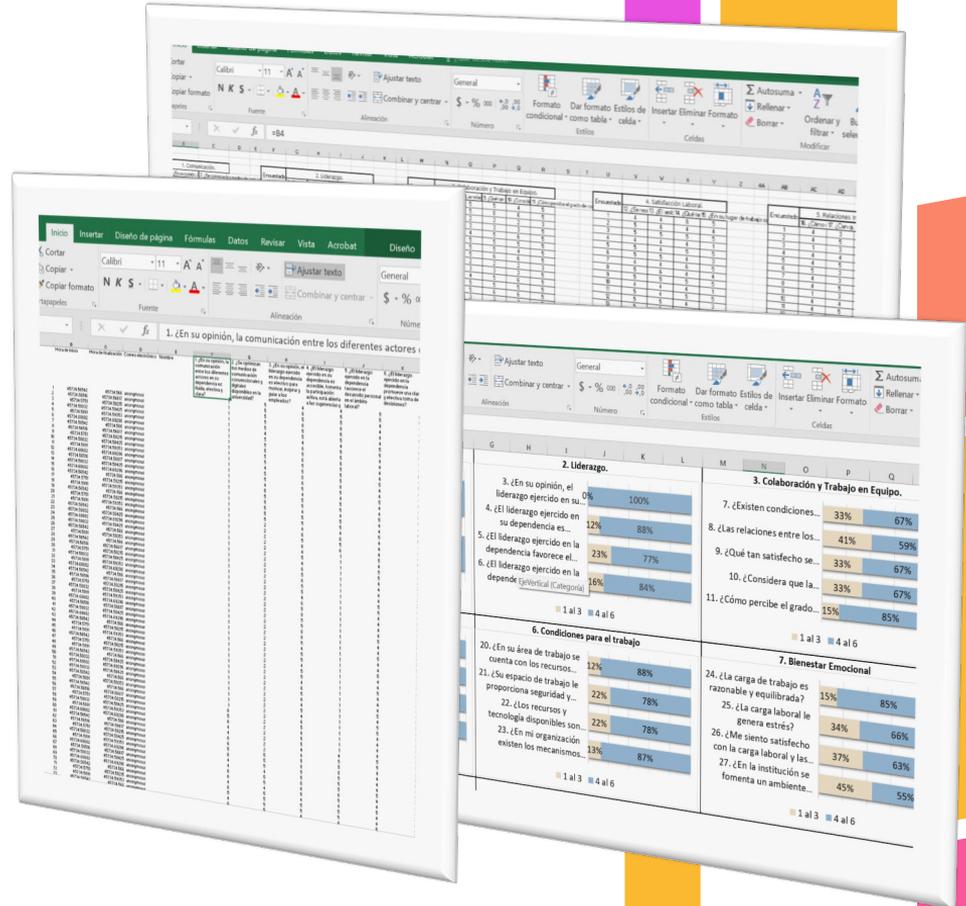
Los participantes contestan el Formulario en la plataforma Microsoft Forms por medio de su dispositivo móvil



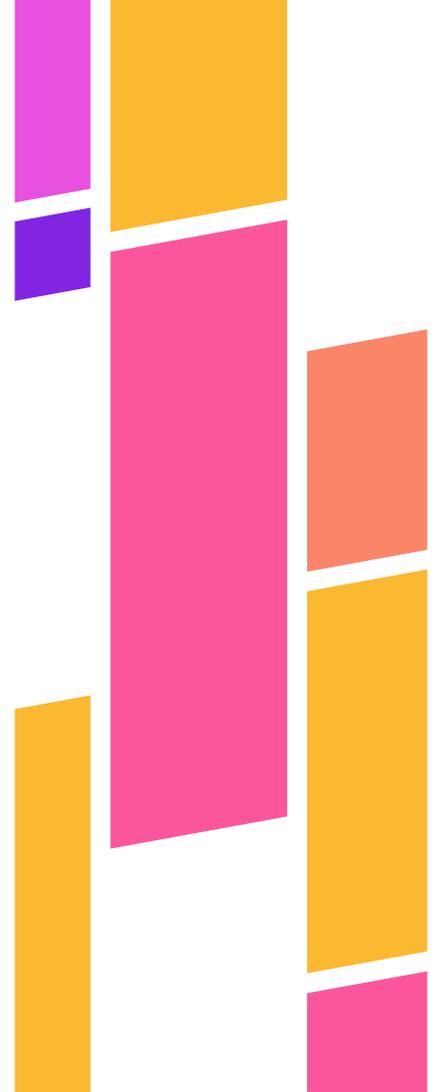
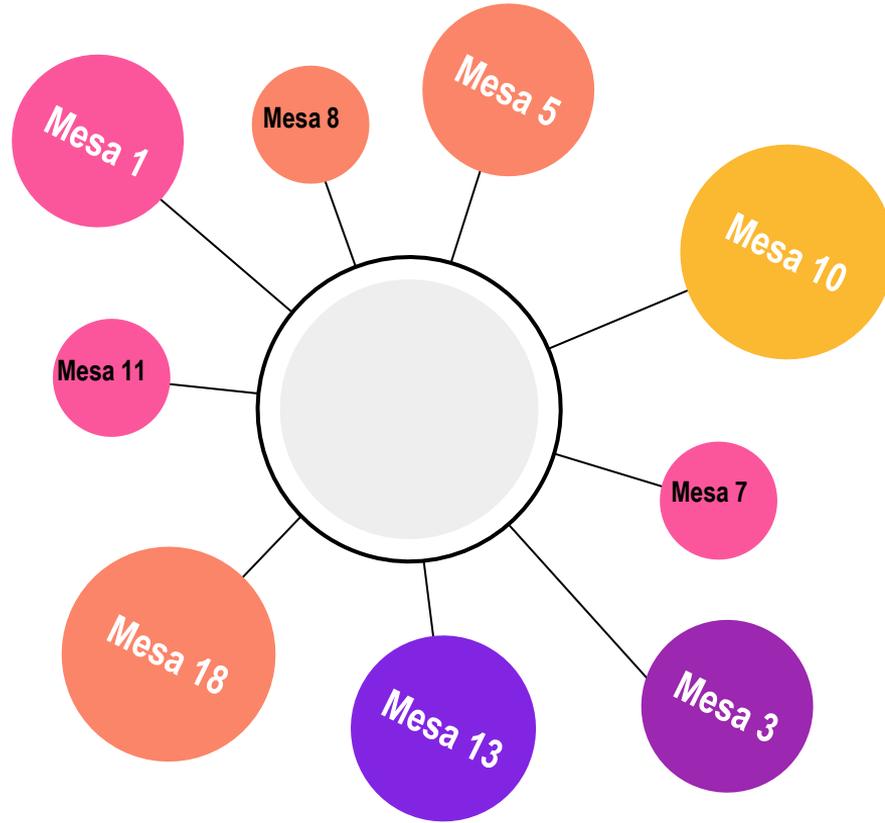
The image shows a smartphone screen displaying a Microsoft Forms survey. The survey is titled "Evaluación de Desarrollo Institucional" and is hosted on the "forms.office.com" platform. The survey is marked as "Obligatorio" (Mandatory). The first question is "1. Dependencia" with a text input field labeled "Escribe tu respuesta". The second question is "2. Misión y Visión." with a detailed instruction: "A continuación se presentan una serie de afirmaciones. Por favor, indique, utilizando una escala de seis puntos, donde 6 significa totalmente de acuerdo y 1 totalmente en desacuerdo. \*". Below this instruction, there is a question "1. ¿Qué tanto conoces la misión y la visión de la UANL?" and a six-point Likert scale with buttons labeled 1 through 6.

# Paso 4: Procesamiento de la información

DGPPE procesa la información para la presentación de los resultados



# Distribución de mesas de trabajo



# MESA 1

## Asesoría: Abigail Villalobos Rodríguez

DEPENDENCIA	DIRECTOR (A)
Preparatoria 1 “Colegio Civil”	M.D.F. Eric Josué Garza Leal
Preparatoria 5	E.E. Zeus Fernando Ibarra Montemayor
Preparatoria 9	M.A. Claudia Jeanneth García Dueñas
Preparatoria 13	Dr. Víctor Hugo Almaguer Beltrán
Preparatoria 17	M.A.I.N. Juan Adán González Villarreal
Preparatoria 21	M.A. Tirso Manuel Rodríguez Álvarez
Preparatoria 25 “Dr. Eduardo Aguirre Pequeño”	M.A.E. Armida Arizaí Riestra de la Cruz
Centro de Investigación Y Desarrollo en Educación Bilingüe	Dr. Socorro Guajardo González
Dirección de Actividades Estudiantiles	M.A. Luis Rolando Hernández Salazar

# MESA 2

## Asesoría: Abigail Villalobos Rodríguez

DEPENDENCIA	DIRECTOR (A)
Preparatoria 2	M.E.S. Oscar Cortés Torres
Preparatoria 6	M.A.E. Raúl Téllez Tamez
Preparatoria 10	M.C. Dámaris Ledezma Martínez
Preparatoria 14	M.D.I.E. Aurora Carolina Gómez Treviño
Preparatoria 18	M.E.C. Óscar Ubaldo Villarreal Lozano/M.E.C. Jesús Ramiro Quiroga Villarreal
Preparatoria 22	M.E.S. Ricardo Romo Treviño
Escuela y Preparatoria Técnica Médica	M.A. Arnulfo Garza Garza
Dirección del Sistema de Estudios de Nivel Medio Superior	M.C. Sandra Elizabeth del Río Muñoz
Dirección de Unidades Académicas	Dr. José Leandro Tristán Rodríguez

# MESA 3

## Asesoría: Olga De Santiago Vázquez

DEPENDENCIA	DIRECTOR (A)
Preparatoria 3	Dra. Susana Guadalupe Pérez Trejo
Preparatoria 7 “Dr. Oscar Vela Cantú”	Mtra. Cenia de la Garza Salinas
Preparatoria 11	Q.C.B. Nancy Delia Hernández Rodríguez
Preparatoria 15	M.P. Walcoy Francisco Rivera Zapata
Preparatoria 19	M.D.O. Sandra Margarita Martínez Rodríguez
Preparatoria 23	M.C. Ramón Alanís Carreón
Escuela Industrial y Preparatoria Técnica “Pablo Livas”	M.C.E. José Andrés Moreno Banda
Dirección de Formación Integral al Estudiante	Dr. Álvaro Ascary Aguillón Ramírez
Dirección del Centro de Estudios para el Desarrollo de la Educación	Dra. Margarita Emilia González Treviño

# MESA 4

## Asesoría: Olga De Santiago Vázquez

DEPENDENCIA	DIRECTOR (A)
Preparatoria 4	M.C. Carlos Ramón Cruz Vega
Preparatoria 8	M.A. Ricardo Martínez Garza
Preparatoria 12	M.C. Jesús Eduardo Garza de León
Preparatoria 16	Dra. Gabriela Marylú Salinas Flores
Preparatoria 20	M.N.I. Mario Alberto Díaz Rodríguez
Preparatoria 24 “Dr. Alfredo Piñeyro López”	M.E.S. Nora Alicia Guerra Ramos
Escuela Industrial y Preparatoria Técnica “Álvaro Obregón”	Mtro. Jesús Leos Pérez
Dirección del Departamento de Becas	M.R.H. Ana María Gómez Valdez
Director para la Investigación de la Igualdad de Género	Dr. Manuel Guadalupe Muñiz García

# MESA 5

## Asesoría: Delia Elizondo Sillas

DEPENDENCIA	DIRECTOR (A)
Facultad de Agronomía	M.C. Carlos Alberto Hernández Martínez
Facultad de Ciencias Biológicas	Dr. José Ignacio González Rojas
Facultad de Ciencias Forestales	Dr. Luis Gerardo Cuéllar Rodríguez
Facultad de Derecho y Criminología	Dr. Mario Alberto Garza Castillo
Facultad de Ingeniería Civil	Dr. Ricardo González Alcorta
Facultad de Música	Dra. Graciela Mirna Marroquín Narvárez
Facultad de Salud Pública y Nutrición	Dr. Manuel López Cabanillas Lomelí
Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado	Dr. Gerardo Enrique Muñoz Maldonado
Dirección de Enlace con Egresados	Lic. Anita Flores Robles

# MESA 6

## Asesoría: Delia Elizondo Sillas

DEPENDENCIA	DIRECTOR (A)
Facultad de Arquitectura	Dra. María Teresa Cedillo Salazar
Facultad de Ciencias de la Comunicación	Dr. Mario Humberto Rojo Flores
Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Dr. Abraham Alfredo Hernández Paz
Facultad de Economía	Dra. Joana Cecilia Chapa Cantú
Facultad de Ingeniería Mecánica y Eléctrica	Dr. Arnulfo Treviño Cubero
Facultad de Odontología	Dra. María Argelia Akemi Nakagoshi Cepeda
Facultad de Trabajo Social y Desarrollo Humano	M.T.S. Laura González García
Dirección de Bienestar y Desarrollo Emocional	Dr. Arnoldo Téllez López
Dirección del Centro de Evaluaciones	Lic. Germán Hernández Vázquez

# MESA 7

## Asesoría: Lourdes Torres Martínez

DEPENDENCIA	DIRECTOR (A)
Facultad de Artes Escénicas	M.A. Deyanira Triana Verástegui
Facultad de Ciencias de la Tierra	M.C. Ángel García Peña
Facultad de Ciencias Químicas	Dra. Argelia Vargas Moreno
Facultad de Enfermería	Dra. María Guadalupe Moreno Monsiváis
Facultad de Medicina	Dr. Med. Oscar Vidal Gutiérrez
Facultad de Organización Deportiva	M.A.FyD. Rubén Ramírez Nava
Dirección de Servicio Social y Prácticas Profesionales	Dr. Javier Sepúlveda Ponce
Dirección de Cultura para la Paz	Dr. Francisco Javier Gorjón Gómez
Dirección de Desarrollo Institucional Académico	M.A. Osvaldo Sánchez Dávila

# MESA 8

## Asesoría: Lourdes Torres Martínez

DEPENDENCIA	DIRECTOR (A)
Facultad de Artes Visuales	Dra. Verónica Lizett Delgado Cantú
Facultad de Ciencias Físico-Matemáticas	Dr. Atilano Martínez Huerta
Facultad de Contaduría Pública y Administración	Dra. Adriana Garza Elizondo
Facultad de Filosofía y Letras	Dr. Francisco Javier Treviño Rodríguez
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia	Dr. Gustavo Hernández Vidal
Facultad de Psicología	Dr. Mario Alberto Loredó Villa
Dirección del Sistema de Estudios de Licenciatura	Dr. Gerardo Tamez González
Dirección de Innovación Educativa	Dr. José Armando Peña Moreno
Dirección del Centro de Desarrollo Integral del Estudiante	M.A. Guillermo Marín Rangel

# MESA 9

## Asesoría: Teresa Carrizales Pinal

DEPENDENCIA	DIRECTOR (A)
Dirección Técnica de la Rectoría	M.A. Leslye Sarahí Montemayor Compean
Dirección de Planeación y Seguimiento de Procesos	Lic. José Alberto Morales Treviño
Dirección de Servicios Generales	M.E.S. Octavio López Lugo
Entrenador en Jefe de Auténticos Tigres, Liga Mayor	Dr. Juan Antonio Zamora Montemayor
Dirección de Procesos Administrativos y Financieros	C.P. Dinora Karina Penilla Sánchez
Dirección Administrativa de la SG	Dra. Deydra Celeste López Piñón
Dirección del Centro de Investigación en Producción Agropecuaria	M.C. Nelson Manzanares Miranda
Dirección del Centro de Investigación, Innovación y Desarrollo de las Artes	M.C. Ana Cristina Rodríguez Lozano
Dirección de Desarrollo de Proyectos	Dr. Carlos Ramírez Martínez

# MESA 10

## Asesoría: Teresa Carrizales Pinal

DEPENDENCIA	DIRECTOR (A)
Responsable de Enlace con Fundación UANL	Dr. Miguel García Cantú
Dirección de Comunicación Institucional y Relaciones Públicas	Mtro. Jorge Humberto Cisneros González
Dirección de Construcción	Dr. Pedro Leobardo Valdez Tamez
Dirección de Procesos Administrativos	Dr. Eugenio Dávila Flores
Dirección de Control Presupuestal	C.P. María del Socorro García Castillo
Dirección Técnica de la SG	Dra. Martha del Pilar Rodríguez García
Dirección del Centro de Fomento Ganadero Vallecillo	Mtro. Jaime Manuel Cavazos Galindo
Dirección Orquesta Sinfónica de la UANL	Mtro. Eduardo Diazmuñoz Gómez
Secretaría de Relaciones Internacionales	Dra. Med. Sandra Nora González Díaz

# MESA 11

## Asesoría: Jesús Torres Martínez

DEPENDENCIA	DIRECTOR (A)
Dirección de Relaciones Interinstitucionales	M.A. Mayra Thelma Covarrubias Martínez
Dirección de Unidad de Transparencia	Mtro. Sergio Manuel Sánchez Trejo
Dirección de Mantenimiento	Arq. Sergio Mares Carlos
Integrante de la H. Comisión de Hacienda	Ing. Y Lic. Raúl Mario Montemayor Mtz.
Dirección de Integración Institucional	C.P. Laura Melina Bojórquez Saucedo
Dirección de Administración de Calidad	Dr. Jesús Solís González
Dirección del Centro de Desarrollo de Agronegocios	M.N.I. Juan Fernando Villarreal Garza
Dirección del Teatro Universitario	M.A. Claudia de M. Samaniego Garza
Dirección del Centro de Estudios y Certificación de Lenguas Extranjeras	Dra. Sara Alicia Ancira Aréchiga

# MESA 12

## Asesoría: Jesús Torres Martínez

DEPENDENCIA	DIRECTOR (A)
Abogado General	Mtro. Mario Emilio Gutiérrez Caballero
Dirección de Programas Estratégicos para el Fortalecimiento a Cuerpos Académicos	M.E. María Diana Ruvalcaba Rodríguez
Dirección del Departamento de Adquisiciones	M.M. Otilia María Mayela Aguilar Guardado
Integrante de la H. Comisión de Hacienda	M.C. Marco Antonio Méndez Cavazos
Contraloría General	C.P. Héctor Luis Aguilar González
Dirección de Proyectos Especiales de la Secretaría General	M.S.P. Yolanda Elva de la Garza Casas
Dirección de Desarrollo Forestal	Dr. Humberto González Rodríguez
Secretaría de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico	Dr. Juan Manuel Alcocer González
Dirección del Centro de Estudios Asiáticos	Mtra. Erika Lizbeth Garza Hernández

# MESA 13

## Asesoría: Ana María Pagaza González

DEPENDENCIA	DIRECTOR (A)
Dirección de Atención Jurídica Académica	Dr. Arnulfo Sánchez García
Dirección General de Tecnologías y Desarrollo Digital	Dr. Mario Alberto González de León
Dirección de Deportes	Dr. José Alberto Pérez García
Integrante de la H. Comisión de Hacienda	C.P.C. Enrique Carlos Reta Garza
Dirección de Procedimientos Legales y Administrativos de la Contraloría General	C.P. Juan Manuel Ruíz Morales
Coordinadora Administrativa del H. Consejo Universitario	Sra. Consuelo Díaz Montalvo
Secretaría de Extensión y Cultura	Dr. José Javier Villarreal Álvarez-Tostado
Dirección de Investigación	Dr. C. Guillermo Elizondo Riojas
Dirección de Intercambio Académico	Dra. Emma Melchor Rodríguez

# MESA 14

## Asesoría: Ana María Pagaza González

DEPENDENCIA	DIRECTOR (A)
Dirección de Asuntos Civiles y Administrativos	Mtro. Héctor Tijerina Aguilar
Dirección de Radio y Televisión Universitaria	Lic. Marco Iván Olivares Rodríguez
Dirección del Centro de Vinculación y Empresas Universitarias	Mtro. Rafael Vela Tamez
Tesorería General	Dr. Luis Alberto Villarreal Villarreal
Auditora Interna	M.C.P. Martha Imelda Dix Páez
Secretaría Académica	Dr. Jaime Arturo Castillo Elizondo
Dirección de Desarrollo Cultural	Lic. Martha Beatriz Ramos Tristán
Dirección del Centro de Incubación de Empresas y Transferencia de Tecnología	Dra. Elizabeth Solís Pérez
Dirección de Proyectos y Convenios Internacionales	L.R.I. Alejandra Perales Álvarez

# MESA 15

## Asesoría: Angélica Vences Esparza

DEPENDENCIA	DIRECTOR (A)
Dirección Jurídico Corporativo	Dr. Eduardo Mata Méndez
Dirección de Innovación y Desarrollo de Modelos Tecnológicos	Dr. Nasser Mohamed Noriega
Dirección de Desarrollo Económico	Dr. Eugenio José Reyes Guzmán
Dirección de Ingresos	Lic. Adriana Valenzuela Muñiz
Secretaría General	Dr. Juan Paura García
Dirección del Centro de Estudios Parlamentarios	Mtro. Abraham Nuncio Limón
Dirección de Editorial Universitaria	Lic. Antonio Jesús Ramos Revillas
Dirección del Centro Universitario de Salud	Dr. med. Guillermo Jacobo Baca
Secretaría de Igualdad e Inclusión	M.C. Ludivina Cantú Ortiz

# MESA 16

## Asesoría: Angélica Vences Esparza

DEPENDENCIA	DIRECTOR (A)
Dirección de Legislación Universitaria	Mtro. Miguel Eduardo García Valles
Dirección General Administrativa	Ing. Eduardo Huerta Alanís
Dirección de Planeación, Promoción y Servicios	Mtro. José Raymundo Galán González
Dirección de Egresos	C.P. Carlos Antonio Orozco Pérez
Dirección del Departamento de Escolar y de Archivo	I.Q. Lázaro Vargas Guerra
Dirección de Educación Digital	Dra. Rosario Lucero Cavazos Salazar
Dirección de Dirección de Humanidades e Historia	Dr. César Morado Macías
Secretaría de Sustentabilidad	Dr. Sergio Salvador Fernández Delgadillo
Dirección de Educación Inclusiva	M.T.S. Luz Amparo Silva Morín

# MESA 17

## Asesoría: Rocio Rubio De León

DEPENDENCIA	DIRECTOR (A)
Dirección Jurídico de lo Contencioso	Dr. José de Jesús Regis García
Dirección de Recursos Humanos y Nóminas	M.A. Alma Alicia Sánchez Cisneros
Dirección de Alianzas Estratégicas y Gestión de Proyectos	Mtro. Oscar Paulino Lugo Serrato
Dirección de Contabilidad y Cuenta Pública	L.C. Cecy Abigail García Catalino
Dirección de Prevención y Protección Universitaria	M.C. David Iván Gómez Velázquez
Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial	Dr. Francisco Jesús Barrera Cortinas
Dirección de Bibliotecas	Dr. José Porfirio Tamez Solís
Dirección de Gestión Ambiental y Seguridad Operativa	Dra. Evangelina Ramírez Lara
Dirección de la Unidad de Igualdad de Género	Dra. Yahaira Berenice Martínez Pérez

# MESA 18

## Asesoría: Rocio Rubio De León

DEPENDENCIA	DIRECTOR (A)
Dirección de Relaciones Laborales	Mtra. Claudia Nayeli Garza Sánchez
Dirección de Servicios Médicos	Dr. Med. Raúl Gabino Salazar Montalvo
Dirección de Planificación y Ordenamiento de Espacios y Edificios Universitarios	Dr. Francisco Fabela Bernal
Dirección de Patrimonio	Lic. Eduardo Lozano González
Dirección de Estudios Incorporados	C.P. Mario Antonio Quintanilla Martínez
Dirección de Formación y Desarrollo Profesional	Dr. Juan Manuel Adame Rodríguez
Dirección de la Capilla Alfonsina, Biblioteca Universitaria	Dr. Víctor Barrera Enderle
Dirección de Infraestructura para la Sustentabilidad	M.C. Félix González Estrada
Dirección de Responsabilidad Universitaria	Dra. Linda Angélica Osorio Castillo